

אפקטיביות בהשקעה חברתית

קרן גנדיר

סיכום עיקר הממצאים



ראיונות עם כ-20 מומחים ובעלי עניין הפועלים בסביבת הקרן בניהם נציגי ממשלה, שלטון מקומי, פילנתרופיה, ארגוני שטח ואקדמיה (לרבות ארגונים בין לאומיים העוסקים בהערכת אפקטיביות של פילנתרופיה).

שאלונים לעמותות המפעילות פרויקטים הנתמכים ע"י הקרן, ארגונים שהגישו בקשות מענק שנדחו ע"י הקרן ובעלי עניין שונים מתחום פעילותה של הקרן.



נדרשת לתמיכה מהקרן ארגונים שבקשתם	בעלי עניין	הקרן נתמכים ע"י ארגונים	
81	76	70	שאלונים שנשלחו
54	42	56	משיבים
67%	55%	80%	אחוזי היענות

✓ 88% מבעלי העניין רואים בקרן שחקן משמעותי ואפקטיבי יותר משחקנים אחרים בתחום הצעירים. חוזקות עיקריות שצינו:

➤ מקצועיות ויחסי אנוש

➤ יצירתיות, גמישות וחדשנות

➤ סדר יום ברור ומיקוד

✓ למעלה מ-95% מתארים את הבנתה של הקרן בתחום הפעילות כיסודית עד יסודית מאוד.

✓ למעלה מ-80% מבעלי העניין הביעו התרשמות חיובית עד חיובית מאוד מהקרן.

✓ 86% מהארגונים הנתמכים מתארים את הקרן כאפקטיבית יותר מקרנות אחרות בכל הנוגע לעמידה במטרות שהציבה לעצמה והשגת ההשפעה החברתית.

➤ יחסי אנוש טובים ומעורבות משמעותית בפרויקטים

➤ מחויבות לקידום מטרות ברורות וממוקדות

✓ 58% מהארגונים הנתמכים סבורים במידה רבה או רבה מאוד כי הקרן סייעה להם להיות אפקטיביים יותר, בעיקר בגלל:

➤ סיוע בבניית מדדי הצלחה ומתן משוב בונה לארגון

➤ סיוע בבניית תכניות עבודה

➤ ייעוץ ופיתוח משאבים

✓ הקרן מקבלת ציון גבוה מהממוצע במגוון פרמטרים בתהליך אנליזה עצמית של ארגון CEP האמריקאי, המתמחה באפקטיביות של קרנות.

השאלה : להלן העקרונות האסטרטגיים שהגדירה הקרן בפעילותה. אנא דרג/י
באיזו מידה לדעתך הקרן מממשת עקרונות אלו בפועל :

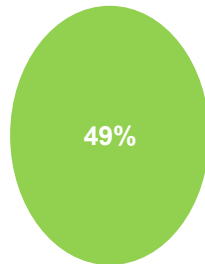
תשובות של ארגונים נתמכים (באחוזים)							תשובות של בעלי עניין (באחוזים)							משיבים ותשובות	עקרונות
לא ידוע לי	1 כלל לא	2	3	4	5	6 במידה רבה מאוד	לא ידוע לי	1 כלל לא	2	3	4	5	6 במידה רבה מאוד		
6	0	0	4	23	27	40	16	0	0	5	16	46	16	מתן תמיכה שתביא לשינויים משמעותיים ואיכותיים בתחומים שבהם עוסקת הקרן תוך תשומת לב לפיתוח כלי הערכה ומעקב על השפעתן של פעילויות אלה	
2	0	0	4	13	29	52	11	0	0	5	16	54	16	ליווי ומעורבות פעילה של הקרן בפרויקטים שבהם תשקיע, ככל שהדבר יידרש לצורך הצלחתם	
8	0	2	2	10	31	48	8	0	0	8	19	51	8	עבודה משותפת עם ארגונים בעלי מטרות דומות ויצירת שיתופי פעולה בין ארגונים נתמכים, מתוך הבנה ששיתוף הפעולה הכרחי לחיזוק המגזר השלישי ולהגברת סיכויי הצלחתו	
6	0	2	2	15	38	37	8	0	0	3	30	43	8	ביסוס שותפויות שיאפשרו קיומם של תכניות וארגונים לטווח הארוך	
15	0	0	2	8	29	46	11	3	0	8	24	41	11	עידוד תכניות חדשניות בתחומן שתוכלנה בהמשך להתרחב ולהשפיע ברמה ארצית, לרבות השתלבות בפעילות של משרדי הממשלה בסדר גודל ממלכתי	

מידת ההסכמה של השטח לגבי השגת יעדי הקרן בתחום הצעירים

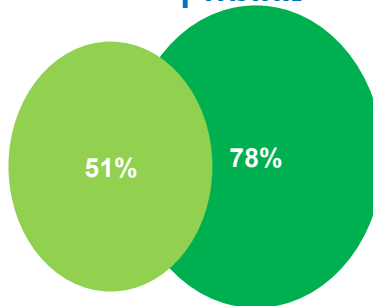
השאלה : על מנת להשיג את משימתה בתחום הצעירים, הקרן מרכזת את מאמציה כיום במספר יעדים.
אנא ציין/י באיזו מידה לדעתך הצליחה הקרן להשיג כל אחד מיעדים אלה

תשובות של ארגונים נתמכים (באחוזים)							תשובות של בעלי עניין (באחוזים)							משיבים ותשובות עקרונות
לא ידוע לי	6 במידה רבה מאוד	5	4	3	2	1 כלל לא	6 במידה רבה מאוד	5	4	3	2	1 כלל לא	לא ידוע לי	
2	37	19	29	6	0	0	35	16	14	3	0	0	11	העלאת המודעות הציבורית לקיומה של אוכלוסיית הצעירים כקבוצת גיל מובחנת, בעלת צרכים ומאפיינים ייחודיים
6	35	40	15	4	0	0	27	32	5	0	0	0	8	עידוד גופים הפועלים ליצירת מדיניות המקדמת צעירים בישראל
8	50	33	10	0	0	0	32	41	5	0	0	0	5	העצמת הארגונים הפועלים בתחום ותרומה למקצועיות שלהם
2	38	42	17	0	0	0	24	35	8	5	0	0	5	קידום מענים ושירותים למען צעירים בישראל
12	35	37	15	2	0	0	24	22	19	0	5	0	8	יצירת מנהיגות צעירה ומעורבת
13	27	38	13	6	2	0	27	14	22	0	0	0	8	תרומה לפיתוח ידע מקצועי ומחקר יישומי בתחום

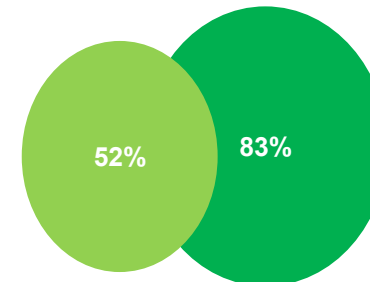
מטרות הקרן היו ברורות
בעת הגשת הבקשה



לא הופעל לחץ לשינוי
מטרות התכנית כחלק
מהתהליך



דרישות פרוצדוראליות
ברורות



תהליך הגשת
הבקשה

פרויקטים נתמכים
פרויקטים שנדחו

*אחוז הארגונים שהסכימו במידה רבה או במידה רבה מאוד עם ההיגד

❖ רוב הארגונים שנדחו (59%) מקבלים את המידע על תהליך הגשת הבקשה למענק מאתר הקרן ומקבלים תשובה סופית בפרק זמן קצר (עד שלושה חודשים). אבל:

- רק 26% מהם חשים כי הקרן התייחסה אליהם בהגינות במידה רבה או במידה רבה מאוד:
 - תחושה של פסילה על הסף ללא היכרות עם הארגון.
 - פסילה של תכניות שלדעת המשיבים היו ראויות וענו על הקריטריונים.
 - קריטריונים לא ברורים לקבלת תמיכה.

תחושות הנדחים

- רק 35% מהם מביעים התרשמות חיובית במידה רבה או במידה רבה מאוד מהקרן, ו- 26% בכלל לא יודעים לענות על כך.

❖ רובם לא יודעים להעריך עד כמה הצליחה הקרן להשיג את יעדיה בתחום הצעירים – ייתכן שאינם מהתחום. עם זאת, 45% מהארגונים שנדחו מאפיינים את הבנתה של הקרן בתחום פעילותה כיסודית עד יסודית מאוד.

חוזקות

- תהליך אסטרטגי מובנה ומעמיק הכולל קבלת החלטות משותפת
- תרגום החזון לעקרונות אסטרטגיים, מטרות ויעדים מוגדרים

אתגרים

- בחינה מחודשת של האסטרטגיה לאור השינויים בשדה ובקרן
- גיבוש מנגנון מייעץ משמעותי ובלתי תלוי לקרן

חזון,
מטרות
ואסטרטגיה

חוזקות

- עידוד שיתופי פעולה מקצועיים המסייעים לארגונים
- הקרן כגוף ידע התורם גם לעידוד המחקר בתחום
- קיומם של תהליכי בחינה עצמית ושיפור לאורם

אתגרים

- מינוף מקסימלי של הפצת הידע הרב הקיים בקרן
- מיסוד מנגנון מסודר יותר לתמיכה במחקרים אקדמיים

מדידה
ולמידה

בחירת
שותפים

חוזקות

- מתווכת אפקטיבית התורמת ליצירת שותפויות וקידומן
- מתווכת אפקטיבית בקשר המקצועי מול המדינה

אתגרים

- תשומת לב מיוחדת להתנהלות בתוך השותפויות
- מעורבות מועטה במישור הפוליטי

ניהול
ההשקעות
החברתיות

בחירת
השקעות
חברתיות

חוזקות

- תהליך מובנה וסדור, בעל עקרונות מנחים הנגזר מהאסטרטגיה

אתגרים

- היכרות טובה יותר עם ארגונים שאינם מכירים את הקרן ותיאום ציפיות טוב יותר מולם למניעת אכזבות שלא לצורך

חוזקות

- מקצועיות הצוות והתקשורת הטובה עם הארגונים תורמים לאפקטיביות
- תמיכה מעבר לכסף המאפשרת העצמת ארגונים ופיתוחם

אתגרים

- שדרוג הסיוע בנושאי תכנון וניהול כספי ופיתוח צוות הארגון



לעשות טוב,
טוב יותר

תודה על השתתפותכם בתהליך



מידות
לעשות טוב, טוב יותר